

ネットコミュニティで才覚発揮

「世の中を良くするのは『効率』です」

株式会社ガイアックス 代表取締役・上田祐司さん

今年、6人の新規採用枠に3000人の応募があった。7月に株式市場を果たしたときは買いが殺到、初値がつかないまま初日の取引が終了した。それほど世間から注目されている企業である。

設立後わずか6年。ガイアックスは、インターネット上のコミュニティを構築し、「人と人をつなげる」を企業理念としたITベンチャーである。創業社長の上田氏は、小学校3年生のときに初めて触ったパソコンで、プログラミングをして「遊んでいた」そうだ。

「仕組みを作ることが好きなんです。昔から。ビジネスモデルを作る、会社組織を作る、そういう一連の事が楽しく、自分の性格に合っているのでしょう」と言う。

ガイアックスの顧客は、個人と法人の双方にまたがる。個人向け事業では、アバター（ネット上のキャラクター・分身）を対応させた無料ホームページ「gaiax」や、かつてヒットしたゲーム「なつゲー」を



筆頭とする80年代のレトロゲーム、MORPG（大規模オンラインゲーム）といったカジュアルゲームを提供する。

一方の法人向けには、オンラインコミュニティの企画、システム開発、顧客対応などの業務をワンストップで提供。顧客数は累計200〜300社で、常時サイト構築の依頼がある顧客は約50社に上る。

(上) 情報収集、自社商品のプレゼンテーション、スケジュール管理と、フルに活用するパソコンは携帯に便利なノート型。

(下) 会議や商談時の書き込みをしたノート。「必要であればメモを取る、その程度。ノートは、記憶の予備に過ぎません」



Yuji Ueda

「『勝ち組』と言われることは、まだまだ身に余る感じ。企業としてコカ・コーラやマクドナルドくらいの大きさになれば、初めて相応なのかな、と思います」。

プロフィール 1974年、大阪府茨木市生まれ。中学、高校、大学と一貫して同志社で学ぶ。卒業後ベンチャー・リンクに入社。1年半後、独立を決め退社。99年にガイアックス設立。2005年7月、名証セントレックスに上場

海外法人に インターンシップ。 柔軟に受け入れる姿勢

2002年11月、韓国現地法人「ガイアックス 코리아」を設立した。ロードバンド（高速大容量）通信で先進国の韓国から、最先端の情報を仕入れるためだ。今や会員数が130万人にまで膨らんだ日本最大のアバターコミュニティサイトも、韓国の有力企業とライセンス契約をして、同社が02年に日本へ持ち込んだものだ。

また本社では、いち早くインターンシップを導入して、全国のやる気と能力のある学生にも広く門戸を開いている。

上田社長の好きな言葉は「効率は愛」。「無駄を無くし、必要な時・人・場所に、必要な物や情報が的確に届けられてこそ世の中は幸せになる」。そう考えるからだ。海外法人もインターンシップも、その理論から生まれた。

今までガイアックスでは、売上の約9割を法人向け事業が占めている。



(左) 自社公式サイトでのアバター(仮想アイテム)紹介ページ。このアバターは韓国の有力企業とライセンス契約を結んで開始した。特に若い女性の間で大人気。

(下) 個人が机を持たず、共有する長い机が整然と並ぶ社内。社員の平均年齢は27~28歳。



台湾で期待度No.1に輝いた「M2~神甲演義~」は、古代中国がモチーフの大規模オンラインゲーム。他のプレイヤーたちと共に悪の帝国を倒していく。



多数のアルバイトと経験から ビジネスのノウハウを学ぶ

学生時代に30以上のアルバイトを経験したという。その中でより良い結果を出すために工夫をし、多くの人とコミュニケーションを取り、触発されたことで、社会人になる前にビジネスに開眼した。

「自由な環境で仕事があったからだから起業しました。仕事は、会社を立ち上げてからますます好きになりましたね」

実はITバブルが崩壊した01年、2億5000万円の経常損益を出したこともある。しかし素早く業態を見直して、収益のシェア、販売モデ

しかし、これからは「日本のプロードバンド時代到来に向けて、個人向け事業を本格化していく計画だ」と言う。具体的には、すでに順調な滑り出しを見せている、ゲームやコミュニティサイトで課金システムを構築するという手法である(たとえば、アバターを構成する服やアクセサリを、1点当たり数百円で販売する課金システムなど)。

ゲーム課金では05年5月期、NTTコミュニケーションズと共同運営する「なつゲー」などの課金収入が寄与し、売上高が前期比39%増の14億円を計上した。

上田社長の日常は、平日は午前8時30分から9時まで社内会議、昼間はクライアントとの打ち合わせや取材の対応、午後11時~午前0時に社内メールのチェック、帰宅は深夜2~3時。ちなみに自宅と会社は徒歩圏内だ。睡眠時間は平均4時間半。それでも日曜日はスポーツクラブへ行くタフな生活を送る。

「大学生を対象にセミナーを開くと、上田社長本人に会えるということで人気なんですよ」。広報の女性がそう教えてくれた。カリスマ性を秘めた若き企業家である。

ルを転換し、翌年には再び黒字に返り咲いた。



事業内容/コミュニティサービスの企画・開発・運営など
設立/1999年3月
所在地/東京都渋谷区渋谷2-17-5 シオノギ渋谷ビル8F
TEL.03-5464-0300
資本金/7億2487万5千円
従業員/108人(契約・アルバイト含む)
売上高/14億円(2005年5月期・連結)
経常利益/1億4384万9000円(同上)
URL/<http://www.gaiax.co.jp/>

社名は、地球全体がひとつの生命体であるという「ガイア理論」から名づけた。